

## BAB III AKUNTABILITAS KINERJA

### A. Kriteria Ukuran Keberhasilan

Manajemen kinerja merupakan proses organisasi untuk membangun kesepakatan bersama tentang apa yang ingin dicapai, apa ukuran pencapaiannya dan bagaimana cara mencapainya. Gambaran kinerja BBPP Kupang dapat diketahui dari hasil pengukuran kinerja sesuai dengan Perjanjian Kinerja (PK) yaitu dengan membandingkan antara realisasi dengan target yang ditentukan di awal tahun. Oleh karena itu manajemen kinerja organisasi akan selaras dengan strategi organisasi di setiap tingkat jabatan di dalam organisasi.

BBPP Kupang telah menetapkan kriteria ukuran keberhasilan pencapaian sasaran keberhasilan kegiatan-kegiatan pada tahun 2023, berdasarkan penilaian capaian melalui metode scoring, sebagai berikut: (1) sangat berhasil (capaian >100%), (2) berhasil (capaian 80–100%), (3) cukup berhasil (60≤80%), dan (4) kurang berhasil (capaian <60%) terhadap sasaran yang telah ditetapkan.

Indikator kinerja yang diukur dibedakan atas 2 (dua) jenis indikator, yaitu lead indicator dan lag indicator. Lead Indicator adalah indikator yang pencapaiannya dibawah kendali organisasi. Indikator ini juga dikenal dengan istilah indikator proses atau indikator aktivitas. Sedangkan lag indicator adalah indikator yang pencapaiannya diluar kendali organisasi. Indikator ini juga dikenal dengan istilah indikator output atau indikator outcome. Indikator Kinerja Sasaran Kegiatan (IKSK) eselon II menggunakan jenis indikator output. Sehingga Perjanjian Kinerja (PK) eselon II menggunakan Lag Indicator.

### B. Capaian Kinerja BBPP Kupang Tahun 2023

Pengukuran kinerja kegiatan digunakan sebagai dasar untuk menilai keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan kegiatan sesuai dengan sasaran dan tujuan yang telah ditetapkan dalam rangka mewujudkan visi dan misi. Pengukuran dimaksud merupakan hasil dari suatu penilaian yang sistematis dan didasarkan pada kelompok indikator kinerja kegiatan yang berupa indikator-indikator masukan, keluaran, hasil, manfaat dan dampak. Pengumpulan data kinerja diarahkan untuk mendapatkan data kinerja yang akurat dan lengkap, sehingga berguna bagi pengambilan keputusan dalam rangka perbaikan kinerja tanpa meninggalkan prinsip keseimbangan biaya dan manfaat, efisiensi dan efektifitas.

Capaian Kinerja Organisasi pada BBPP Kupang dilakukan melalui pengukuran kinerja yang digunakan sebagai dasar untuk menilai keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan program sesuai dengan tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan dalam mewujudkan visi dan misi. Hasil pengukuran kinerja dilakukan berdasarkan dokumen perjanjian kinerja (performance agreement) antara Kepala BBPP Kupang dengan Kepala

BPPSDMP di dalam perjanjian kinerja awal pada tanggal 01 Februari 2023.

Target pencapaian indikator yang telah ditetapkan dengan realisasinya. Standar indikator yang digunakan untuk mengukur sasaran secara umum adalah indikator output tetapi pada beberapa sasaran telah ditingkatkan standar indikatornya sampai dengan indikator outcome.

Indikator Kinerja yang harus tercapai antara lain: 1) Persentase SDM Pertanian yang meningkat kapasitasnya; 2) Tingkat kepuasan peserta pelatihan terhadap penyelenggaraan pelatihan; 3) Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi Balai Besar Pelatihan Peternakan Kupang dan 4) Nilai Kinerja Anggaran Balai Besar Pelatihan Peternakan Kupang.

Rincian capaian kinerja Balai Besar Pelatihan Peternakan Kupang sampai dengan Tahun 2023 tersaji pada Tabel 23.

**Tabel 23. Rincian Capaian Kinerja BBPP Kupang Tahun 2023**

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	% Capaian	Kategori
1	Meningkatnya kualitas Sumber Daya Manusia dan Kelembagaan Pertanian Nasional	Persentase Sumber Daya Manusia yang meningkatkan kapasitasnya	85	86.34	101.6	Sangat Berhasil
2	Meningkatnya kualitas layanan penyelenggaraan pelatihan pertanian	Tingkat kepuasan peserta terhadap penyelenggaraan pelatihan	3.93	3.93	100	Sangat Berhasil
3	Terwujudnya Birokrasi Balai Besar Pelatihan Peternakan Kupang yang efektif, efisien dan berorientasi pada layanan prima	Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi Balai Besar Pelatihan Peternakan Kupang	34	34.95	102.8	Sangat Berhasil
4	Meningkatnya Tata Kelola Anggaran BBPP Kupang	Nilai Kinerja Anggaran BBPP Kupang	90.60	85.75	94.70	Sangat Berhasil

### 1. Pengukuran Capaian Kinerja BBPP Kupang Tahun 2023

Hasil pengukuran kinerja BBPP Kupang sampai Tahun 2023 dari target realisasi capaian kinerja pada masing-masing sasaran kegiatan diuraikan sebagai

berikut :

- a) Meningkatnya kualitas sumberdaya manusia pertanian melalui pelatihan vokasi pertanian

Persentase Sumber Daya Manusia yang meningkat kapasitasnya melalui penerapan materi inti pelatihan mencapai **86.34** dari target **85** dengan persentase capaian **101.6% (Sangat Berhasil)**, selengkapnya tersaji pada lampiran 4. Nilai tersebut diperoleh dari hasil penghitungan aplikasi elektronik Pemantauan Indikator Kinerja (ePIK) dengan rumus sebagai berikut:

$$Nilai = \frac{(\sum \text{SDM pertanian yang menerapkan materi pelatihan})}{(\sum \text{total SDM yang mengikuti pelatihan pertanian BBPP Kupang})} \times 100$$

- b) Meningkatnya kualitas layanan penyelenggaraan pelatihan pertanian.

Nilai tingkat kepuasan peserta pelatihan terhadap penyelenggaraan pelatihan yaitu **3.93** dari target **3.93** dengan persentase capaian **100% (Sangat Berhasil)**. Nilai tersebut diperoleh dari hasil pengitungan pada aplikasi elektronik Sistem Informasi Pelatihan Pertanian (eSIPP) dengan rumus sebagai berikut:

$$Nilai = \text{Nilai rata - rata kenyataan LP9} + \text{konversi LP 10}$$

LP9 adalah penilaian peserta pelatihan bagi aparatur terhadap penyelenggaraan pelatihan, sedangkan LP10 adalah penilaian peserta pelatihan bagi non aparatur terhadap penyelenggaraan pelatihan. Rincian selengkapnya tersaji pada lampiran 5.

- c) Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi Balai Besar Pelatihan Peternakan Kupang untuk Tahun 2023 yaitu **34.95** dari target capaian nilai PMPRB sebesar **34**. Penilaian atas PMPRB pada 8 area perubahan yang dilaksanakan oleh BBPP Kupang. Rincian selengkapnya tersaji pada lampiran 6.

- d) Meningkatnya Tata Kelola Anggaran Balai Besar Pelatihan Peternakan (BBPP) Kupang

Nilai Kinerja Anggaran BBPP Kupang Tahun 2023 mencapai **85.75** dari target **90.60** dengan persentase capaian **94.65% (Berhasil)**. Nilai tersebut diperoleh dari hasil evaluasi nilai kinerja anggaran berdasarkan PMK 195 tahun 2018 melalui aplikasi Sistem Monitoring dan Evaluasi Kinerja Terpadu (SmArt)

Kementerian Keuangan yang tertuang didalam laporan kinerja anggaran tahun 2023 menggunakan rumus sebagai berikut:

$$NK = (I \times WI) + (CH \times WCH)$$

dimana

$$I = (P \times WP) + (K \times WK) + (PK \times WPK) + (NE \times WE)$$

Keterangan:

I	=	Nilai aspek implementasi
WI	=	Bobot aspek implementasi
CH	=	Capaian hasil
P	=	Penyerapan anggaran
WP	=	Bobot penyerapan anggaran
K	=	Konsistensi antara perencanaan dan implementasi
WK	=	Bobot konsistensi antara perencanaan dan implementasi
PK	=	Pencapaian keluaran
WPK	=	Bobot pencapaian keluaran
NE	=	Nilai efisiensi
WE	=	Bobot efisiensi
WP	=	Bobot penyerapan anggaran
K	=	Konsistensi antara perencanaan dan implementasi
WK	=	Bobot konsistensi antara perencanaan dan implementasi
PK	=	Pencapaian keluaran
WPK	=	Bobot pencapaian keluaran
NE	=	Nilai efisiensi
WE	=	Bobot efisiensi

## 2. Perbandingan Capaian Perjanjian Kinerja Tahun 2023

Capaian indikator kinerja yang sudah diperjanjikan pada Perjanjian Kinerja dapat diuraikan sebagai berikut :

- a) Indikator Kinerja Persentase SDM Pertanian yang meningkat kapasitasnya.
  - Capaian Kinerja Tahun 2023 sebesar 86.34% dengan persentase capaian 101.6% dari target sebesar 85%.
  - Capaian Kinerja Tahun 2022 sebesar 82.67% dengan persentase capaian 103.33% dari target tahun 2022 sebesar 80%.
  - Capaian Kinerja Tahun 2021 sebesar 75% dengan persentase capaian 100% dari target tahun 2021 sebesar 75%.
  - Capaian Kinerja Tahun 2020 sebesar 60% dengan persentase capaian

100% dari target tahun 2020 sebesar 60%.

- b) Indikator Kinerja Tingkat kepuasan peserta pelatihan Balai Besar Pelatihan Peternakan Kupang terhadap penyelenggaraan pelatihan sebagai berikut:
- Capaian Kinerja Tahun 2023 yaitu 3.93 skala likert atau 100% dari target sebesar 3.93 skala likert.
  - Capaian Kinerja Tahun 2022 yaitu 3.93 skala likert atau 100% dari target sebesar 3.92 skala likert.
  - Capaian Kinerja Tahun 2021 yaitu 3.91 skala likert atau 100% dari target sebesar 3.91 skala likert.
  - Capaian Kinerja Tahun 2020 yaitu 3.75 skala likert atau 100% dari target sebesar 3.75 skala likert.
- c) Indikator Kinerja Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi BBPP Kupang sebagai berikut:
- Capaian Kinerja Tahun 2023 yaitu 34.95 atau 102.8% dari target capaian 34.00.
  - Capaian Kinerja Tahun 2022 sebesar 34.95 atau 103.35% dari target capaian 33.75.
  - Capaian Kinerja Tahun 2021 sebesar 94.45 atau 100% dari target capaian 33.50.
  - Capaian Kinerja Tahun 2020 belum menjadi target capaian, sehingga tidak bisa dibandingkan.
- d) Indikator Kinerja Nilai Kinerja Anggaran Balai Besar Pelatihan Peternakan Kupang sebagai berikut:
- Capaian Kinerja Tahun 2023 yaitu 85.75 atau 94.65% dari target capaian sebesar 90,60.
  - Capaian Kinerja Tahun 2022 yaitu 85.52% atau 94.60% dari target capaian sebesar 90.40%.
  - Capaian Kinerja Tahun 2021 yaitu 85.23% atau 94.70% dari target capaian sebesar 90.20%.
  - Capaian Kinerja Tahun 2020 belum menjadi target capaian, sehingga tidak bisa dibandingkan.

**Tabel 24. Perbandingan Capaian Perjanjian Kinerja Tahun 2020 sampai dengan 2023**

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Realisasi			
				2020	2021	2022	2023
1	Meningkatnya kualitas Sumber Daya Manusia dan Kelembagaan Petani Nasional	Persentase SDM Pertanian yang meningkat kapasitasnya	%	60,00	75	82.67	86.34
2	Meningkatnya kualitas layanan penyelenggaraan pelatihan pertanian	Tingkat kepuasan peserta pelatihan terhadap penyelenggaraan pelatihan	Skala likert	3.75	3.91	3.93	3.93
3	Terwujudnya Birokrasi BBPP Kupang yang efektif, efisien dan berorientasi pada layanan prima	Nilai Penilaian Mandiri Reformasi Biroksasi BBPP Kupang	Nilai	0	94.45	34.95	34.95
4	Meningkatnya Tata Kelola Anggaran BBPP Kupang	Nilai Kinerja Anggaran BBPP Kupang	Nilai	0	85.23	85.52	85.75

### 3. Hasil Analisis Penyebab Keberhasilan/ Kegagalan atau Peningkatan/ Penurunan Kinerja

Keberhasilan kinerja organisasi merupakan prestasi kerja atau hasil kerja baik secara kualitas maupun kuantitas yang dicapai oleh organisasi. Sedangkan kegagalan pencapaian kinerja bisa disebabkan oleh gagalnya suatu sistem seperti tidak tertunjangnya kebutuhan organisasi, ketiadaan visi dan misi organisasi serta lemahnya implementasi aturan dalam menjalankan organisasi.

- a) Persentase SDM Pertanian yang meningkat kapasitasnya melalui Pelatihan Bidang Pertanian dan Perikanan tahun 2023 mencapai **86.34%**. Nilai tersebut melampaui target capaian tahun 2023 sebesar **85%**, dengan persentasi capaian sebesar **101.6 (Sangat Berhasil)**. Hasil analisa terhadap metode penerapan Indikator Kinerja Sasaran Kegiatan (IKSK) menunjukkan bahwa purnawidya telah menerapkan materi inti pada rencana tindak lanjut yang

dituangkan pada aplikasi elektronik Pengukuran Indikator Kinerja (e-PIK). Selain itu meningkatnya kapasitas SDM purnawidya juga ditunjukkan oleh data yang diperoleh dari hasil monitoring dan evaluasi dengan capaian nilai rata-rata yaitu:

1. Nilai LP5 Monitoring Harian (Daily Mood), **2.93 (SENANG)**;
2. Nilai LP6 Penguasaan Peserta Terhadap Materi, **4.03 (MENGUASAI)**;  
dan
3. Nilai LP8 Penilaian Peserta Terhadap Widyaiswara/Fasilitator, **4.49 (BAIK)**.

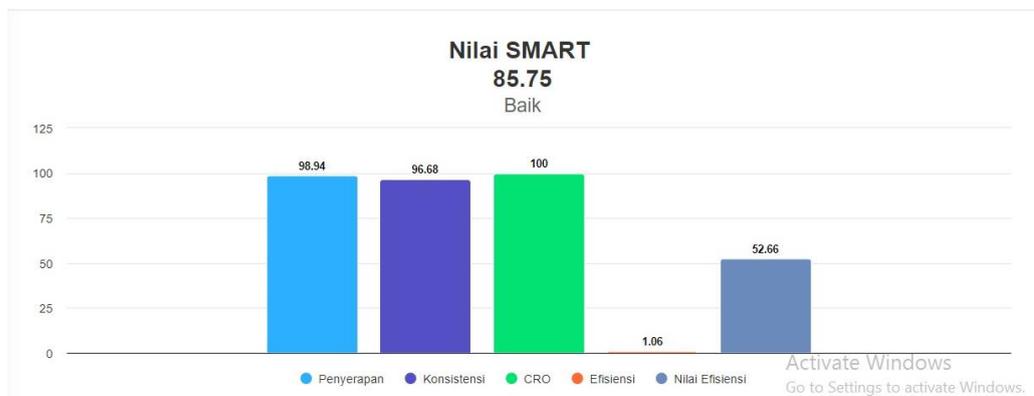
Capaian tersebut sudah melebihi target tahun 2023. Kesimpulan analisa menunjukkan bahwa terdapat korelasi yang kuat antara suasana hati dan pemahaman/penguasaan peserta terhadap materi dengan penilaian peserta terhadap Widyaiswara/ Fasilitator yang menyampaikan materi. Dalam hal ini peserta sebagai penerima manfaat menjadi meningkat kapasitasnya, karena mampu menerapkan materi inti pelatihan.

- b) Nilai Tingkat Kepuasan Peserta Pelatihan Terhadap Penyelenggaraan Pelatihan tahun 2023 mencapai **3.93**. Nilai tersebut sesuai target capaian tahun 2023 sebesar **3.93** dengan persentasi capaian sebesar **100% (Sangat Berhasil)**. Hasil analisa menunjukkan bahwa peserta merasa sangat puas terhadap layanan yang diterima baik pada aspek pelayanan administrasi maupun aspek pelayanan fasilitas pelatihan. Selain pelayanan prima, koordinasi dan kerjasama yang baik antara BBPP Kupang dengan stakeholder serta kerja tim yang solid sangat mendukung dalam mensukseskan pelaksanaan kegiatan penilaian peserta terhadap Widyaiswara/ Fasilitator yang menyampaikan materi. Dalam hal ini peserta sebagai penerima manfaat menjadi meningkat kapasitasnya, karena mampu menerapkan materi inti pelatihan.
- c) Hasil penilaian mandiri pelaksanaan reformasi pada komponen pengungkit, sub komponen pengungkit, sub komponen pemenuhan (8 area perubahan). mencapai total skor 14.45 dari bobot 14.60 atau (98.97%) dan hasil penilaian pada komponen Reform mencapai total skor 20.50 dari bobot 21.70 atau (94.47%), sehingga Total skor penilaian PMPRB BPPSDMP Tahun 2023 adalah **34.95 (96.72)** dengan persentase capaian sebesar **102,79% (Sangat Berhasil)** dari target output sebesar 34%.
- d) Nilai Kinerja Anggaran Balai Besar Pelatihan Peternakan Kupang tahun 2023 mencapai **85.75 (Baik)** atau **94.70%**, dengan target sebesar 90,60, sehingga persentase capaian sebesar **94.65% (Sangat Berhasil)**. Hasil analisa

menunjukkan bahwa beberapa aspek yang dijadikan dasar rumus penilaian pada aplikasi SMART sesuai dengan berjalannya kegiatan yang sangat dinamis. Nilai Kinerja Anggaran pada aplikasi SmArt secara sistematis tersaji dengan rincian sebagai berikut: 1) Penyerapan **98.94%**; 2) konsistensi sebesar **96.68%**; 3) capaian rincian output sebesar **100%**; 4) efiseinsi anggaran sebesar **1.06%**; dan 5) nilai efisiensi satker sebesar **52.66%**.

#### 4. Analisis Atas Efisiensi Penggunaan Anggaran

Analisis efisiensi atas penggunaan anggaran BBPP Kupang menggunakan Sistem Monitoring dan Evaluasi Kinerja Terpadu (SmArt) PMK195 tahun 2018. Nilai Kinerja Anggaran pada aplikasi SmArt secara sistematis tersaji dengan rincian sebagai berikut: 1) Penyerapan **98.94%**; 2) konsistensi sebesar **96.68%**; 3) capaian rincian output sebesar **100%**; 4) efiseinsi anggaran sebesar **1.06%**; dan 5) nilai efisiensi satker sebesar **52.66%**. Berdasarkan pencapaian tersebut menghasilkan pencapaian kinerja Anggaran BBPP Kupang pada Tahun 2023 sebesar **85.75%**. Capaian realisasi anggaran BBPP Kupang pada tahun 2023 sebesar **Rp 8.554.390.848,-** atau **98.94%** dari pagu anggaran sebesar Rp 8.646.249.000,-. Sebagaimana tersaji pada gambar 4.



**Gambar 4. Nilai Kinerja Anggaran BBPP Kupang Tahun 2023**

#### C. Realisasi Anggaran BBPP Kupang Tahun 2023.

Realisasi anggaran BBPP Kupang pada Tahun 2023 **Rp 8.554.390.848,-** dari pagu anggaran **Rp 8.646.249.000,-**. Dengan persentase **98,94%** Sedangkan realisasi output mencapai **703** dengan persentase **100%** dari target sebesar **703**. Target dan realisasi anggaran untuk Tahun 2020 sampai dengan Tahun 2023 tersaji pada Tabel 25.